

## Проект «InnoCentive» — новая модель международного научного сотрудничества

В 2001 году в США был организован Всемирный форум ученых «InnoCentive», призванный объединить действия ученых всего мира и ведущих технологических фирм в разработке прикладных научных проблем. «InnoCentive» предоставляет возможность любому научному сотруднику из любой страны проводить научные разработки по заказам фирм, не уезжая из своей страны.

Сотрудничество осуществляется посредством интернет-технологий. Заключив договор с «InnoCentive», технологические фирмы публикуют на сайте [www.innocentive.com](http://www.innocentive.com) научные задачи, которые требуется решить в интересах фирмы. В публикации дается подробное описание проблемы, указываются требования к конечному результату, сроки выполнения работы, размер материального вознаграждения за лучший проект по оценке экспертной комиссии фирмы. К решению предлагаются научные задачи из разных областей естествознания: химии, биохимии, биотехнологии, агрохимии, науках о жизни.

Эта новая форма организации научно-исследовательской работы в мировом масштабе открывает широкие возможности для ученых всех стран. Они имеют доступ к участию в разработке актуальных научных проблем при финансовой поддержке в случае успешного решения проекта, расширяют поле своей деятельности, наращивают свой научный потенциал, получают профессиональное признание на мировом уровне.

Инициатива «InnoCentive», обеспечивающая международное научное сотрудничество, способствует формированию всемирного научного сообщества, которое в настоящее время объединяет уже около 25000 научных работников, представляющих более 125 стран, в том числе и Россию.

Член редколлегии нашего журнала проф. Ю.А. Устынюк обратился с вопросами к вице-президенту по маркетингу компании «InnoCentive» Али Хуссейну в ходе конференции «Новые направления развития химии», которая состоялась 19–20 ноября 2003 года в Санкт-Петербурге при финансовой поддержке «InnoCentive».



**Вопрос:** Сейчас в России существует бо́льшая часть крупных центров химической науки и образования. С какими из них фирма «InnoCentive» уже установила связи и какие у вас имеются планы для расширения сотрудничества?

Наша компания создала первую в мире онлайн-систему, которая открывает фирмам, нуждающимся в решении сложных научных проблем в химии, биологии, биотехнологии,

агрохимии и науках о жизни, доступ к лучшим исследовательским умам по всему миру. Мы стремимся, не пересекая государственных границ, но преодолевая традиционные барьеры, привлечь к их решению ученых всех стран. Тем самым фирма-заказчик через эту сеть открывает себе дверь к целой вселенной талантов. Среди фирм, которые заказывают нам научные задачи, и среди ученых, которые их решают, сейчас преобладают американские. А вот за второе место

идет напряженная борьба между Китаем, Индией и Россией. Пока вперед явно вырвался Китай, но Россия — один из самых важных для нас партнеров. Только за последний год мы установили тесные связи в Москве с Химическим факультетом МГУ, где провели большую конференцию, а также с Московским химико-технологическим университетом имени Д.И. Менделеева. Наши связи с Химическим факультетом Санкт-Петербургского университета, где мы сейчас с вами находимся, также значительно укрепились. Очень полезным и важным для нас стало участие в Менделеевском съезде, который проходил осенью 2003 года в Казани, где мы выступили перед деканами химических факультетов 50 классических университетов. Совсем недавно я побывал в научном центре РАН в Черноголовке и до сих пор нахожусь под большим впечатлением от этой поездки. Мы многого ожидаем от сотрудничества с институтами этого центра. Моя общая позиция — не ограничиваться только ведущими центрами, из которых 10—15 мы уже знаем. Мы будем устанавливать связи с химиками Уфы, Пушкино, Ярославля, Иваново. Но мы не ограничиваем себя этим: всякий, имеющий в России доступ к интернету, может заглянуть на наш сайт [www.innocentive.com](http://www.innocentive.com), зарегистрироваться и принять участие в работе.

**Вопрос:** В числе научных центров, с которыми InnoCentive устанавливает сотрудничество, Вы не назвали Новосибирск. Почему?

Это чистая случайность! Новосибирск — бесспорно один из крупнейших научных центров России и мира, и любая компания, работающая в сфере науки и высоких технологий, несомненно стремится установить с его многочисленными институтами деловые связи. InnoCentive, вне всякого сомнения, тоже в их числе.

**Вопрос:** Зависит ли гонорар, который получает исследователь, выигравший конкурс на решение предложенной InnoCentive задачи, от того, в какой стране он работает?

Спасибо за этот важный вопрос. Прежде всего скажу, что наши гонорары за решение химической задачи достигают 100000 долларов. Загляните на наш сайт и вы увидите, что в последнее время ученые разных стран решили более 20 научных задач, которые мы предлагали. Вознаграждения составляли от 5000 до 100000 долларов. Разумеется, размер гонорара не зависит ни от возраста, ни от страны проживания, ни даже от научной степени автора. Важно только качество решения. Ученый, будь он из Нью-Йорка, Сан-Франциско, Шанхая, Токио, Казани или Уфы,



Первый день работы конференции «Новые направления развития химии» в Санкт-Петербургском Государственном Университете

получит всю сумму. Поэтому наши задачи так привлекают талантливую научную молодежь, и мы радуемся этому.

**Вопрос:** *Вы перечислили несколько областей, в которых работает InnoCentive. Создается впечатление, что основное внимание сейчас сосредоточено на решении задач для фармацевтики. Так ли это?*

Нет, это не так. Мы ведь работаем по заказам таких крупных международных корпораций, как BASF, Dow Chemical, Henkel, Procter and Gamble, Eli Lilly и других. Все они производят очень широкий спектр продуктов. Это все типы химических веществ, материалы, лекарства, товары широкого спроса, агрохимикаты. Все эти компании-заказчики работают на рынках по 100 лет, а иногда и больше. Каждая из них имеет свои мощные исследовательские отделы, и, тем не менее, за решением многих проблем они обращаются к нам. Это всегда сложные задачи из самых разных областей. Поэтому мы и хотим привлечь к ним внимание ученых разных специальностей.

**Вопрос:** *Я познакомился с проектами, которые предложены на сайте вашей компании. Это действительно довольно сложные задачи, и часто для получения нужного вещества необходимо провести трудоемкое исследование, например, органический синтез в 7-8 стадий. Я думаю, что в России найдется немало молодых химиков, которые могут предложить интересные решения такой задачи на бумаге, но у подавляющего большинства из них не будет нужных реактивов, растворяющих и других ресурсов, чтобы быстро провести эксперимент. В связи с этим я хочу спросить Вас, не планирует ли InnoCentive наряду со своей виртуальной сетью создать в России реальный исследовательский центр, чтобы приглашать туда для временной работы талантливу молодежь?*

Это интересная идея. Хотя это не наша модель ведения бизнеса, мы могли бы это сделать. Но сейчас мы придерживаемся другой стратегии. Мы сотрудничаем со многими университетами и институтами во всех странах, и это сотрудниче-

ство осуществляется на разных уровнях. Я думаю, что благодаря этим установленным связям, молодой исследователь, который нашел интересный подход к решению нашей задачи и обратился к руководству института, получит поддержку. Ведь часть денег из вознаграждения, если проект будет успешным, получит и институт. Вот сейчас, по нашим оценкам, в работе над нашими проектами принимает участие около 40 000 тысяч ученых разных стран. Точное их число — 39 580, но оно постоянно растет. Ясно, что во всех 125 странах, где они работают, нельзя создать такие реальные лаборатории. На это у нашей компании не хватит средств. И хотя в отдельных случаях в принципе это возможно, мы предпочитаем использовать уже имеющиеся ресурсы и инфраструктуру.

**Вопрос:** *В России положение с поддержкой науки более сложное. В связи с этим опишите такую ситуацию. Исследователь присылает вам предварительное теоретическое решение задачи и просит о выделении небольшого гранта на проведение эксперимента. Может ли это получиться?*

Нет, сейчас мы этого не практикуем по причинам, о которых я уже сказал. Но наши эксперты тщательно оценят его теоретическую работу и, возможно, он получит какое-то вознаграждение. Но это будет совсем другая сумма, гораздо меньшая, чем премия за полное решение.

**Вопрос:** *Господин Хуссейн, какие пожелания Вы хотели бы адресовать читателям нашего журнала?*

Я считаю для себя большой честью предоставленную мне возможность обратиться к читателям вашего журнала, который, как я узнал из прекрасной лекции академика Ю.А. Золотова, является старейшим химическим журналом не только в России, но и в Европе. Я от всей души желаю научному химическому сообществу России больших успехов в реализации его огромного творческого потенциала. Фирма «InnoCentive» всегда будет для химиков России надежным партнером в совместной работе, которая, я надеюсь, будет все более плодотворной и успешной.