

## МЕЖДУНАРОДНЫЙ НАУЧНО-ТЕХНИЧЕСКИЙ ЦЕНТР: СОЗИДАНИЕ ЧЕРЕЗ СОТРУДНИЧЕСТВО

*«Прошло 9 лет с тех пор, как было подписано основное соглашение о создании МНТЦ. Семь лет назад МНТЦ начал свою деятельность. И с каждым годом растет список свершений Центра: увеличивается объем инвестиций, совершенствуется взаимодействие, более эффективным становится управление, возрастает ценность осуществляемых проектов. Как государственные органы стран, входящих в МНТЦ, так и коллектив Центра могут по праву гордиться тем, что эта многонациональная организация, несмотря на свои относительно скромные размеры, внесла значительный вклад в укрепление международной безопасности и повышение благосостояния человечества. В этом заключается миссия МНТЦ. И Центр успешно справляется с этой миссией.»*

**Рональд Леман** — Директор Исследовательского центра по вопросам глобальной безопасности Ливерморской Национальной лаборатории и Председатель Совета управляющих МНТЦ

Расположенный в неприметном административном здании на тихой московской улочке Международный научно-технический центр (МНТЦ) в скором времени будет отмечать десятилетие своего основания. В ноябре 1992 года представители правительств Европейского союза, Российской Федерации, Соединенных Штатов Америки и Японии подписали соглашение, заложившее фундамент для образования МНТЦ – уникальной международной организации, основной задачей которой стало способствовать мирному использованию могучего научно-технического потенциала ученых и инженеров СНГ, связанных с военными разработками.

Девизом МНТЦ, наиболее точно определяющим цели деятельности организации, является «Нераспространение через научное сотрудничество». С самых первых шагов Центр явил пример того, как международная организация может успешно решать непростые вопросы, связанные с постановкой мирных задач ориентированному на оборонные нужды научно-исследовательскому сообществу. За семь лет, прошедших с первого заседания Совета управляющих МНТЦ в марте 1994 года, Центр и его партнеры выделили свыше 400 миллионов долларов на финансирование более 400 исследовательских проектов из различных областей науки и техники. Десятки тысяч ученых и инженеров стран СНГ, сотни научно-исследовательских и произ-

водственных предприятий получили гранты и оборудование, приняли участие в программах научного обмена и подготовки в области делового управления, получили поддержку при оформлении патентов и в определении коммерческой ценности своих разработок.

К настоящему времени к работе МНТЦ, помимо четырех стран, подписавших начальный договор, подключились Норвегия, Южная Корея, Армения, Белоруссия, Грузия, Казахстан и Киргизия. Начав с небольшого офиса в Москве, где работало всего четыре человека, МНТЦ в настоящее время располагает филиалами в Алма-Ате и Бишкеке, в Минске, Тбилиси и Ереване. Сегодня коллектив Центра насчитывает около 140 ученых и специалистов из всех государств-членов договора об МНТЦ, в задачу которых входит оказание помощи обращающимся в МНТЦ ученым в подготовке проектных предложений и получении правительственных разрешений, в поиске зарубежных партнеров для финансирования и осуществления проектов, в проведении строгого бухгалтерского контроля и аудита, необходимых для обеспечения полной финансовой прозрачности и наиболее эффективного расходования выделенных средств.

Органом оперативного руководства работой МНТЦ является Секретариат во главе с Исполнительным директором. Должность Исполнительного директора МНТЦ с октября 2000 года занимает доктор Михаэль Крёнинг.



Профессор, доктор Михаэль Крёнинг родился в г. Вайксдорф/Дрезден (Германия). Получил ученую степень Ph.D. в области экспериментальной ядерной физики в Университете им. Иоганна Гутенберга (г. Майнц) в 1974 году. Доктор Крёнинг занимал должность научного сотрудника в Институте им. Макса Планка (в области химии) и возглавлял исследования по проблеме обеспечения качества в Siemens AG-Kraftwerk-Union в г. Эрланген. В 1990 году был назначен директором известного Фраунгоферского института и занимался вопросами неразрушающего контроля, а также получил звание профессора кафедры неразрушающего контроля и обеспечения качества в университете г. Саарбрюкен. До 1999 года был членом Германской комиссии по безопасности реакторов (RSK).

В настоящее время доктор Крёнинг является членом научно-консультативного совета Германского общества по проблемам неразрушающего контроля, Председателем консультативного совета компании Q-Net GmbH, а также Почетным членом и профессором нескольких научных обществ и университетов в Российской Федерации и Индии.

В сферу деятельности МНТЦ входят следующие области науки и техники:

- ядерная безопасность, включая защиту реакторов, оценку степени риска, системы управления и предупреждения об опасности, переработку топлива, технику безопасности при обращении с ядерными материалами и их хранении;
- энергетика, включая ядерные и обычные энергетические установки, космические ядерные энергетические установки, различные виды неядерного топлива;
- охрана окружающей среды, включая моделирование и мониторинг состояния окружающей среды, переработку и уничтожение отходов, очистку очагов заражения и глобальные изменения, происходящие в природе;
- биотехника и смежные науки;
- космические технологии, авионавтика, проблемы наземного транспорта;
- химия, биология, геология и общая физика;
- связь и информационные технологии;
- материаловедение;
- приборостроение и т.д.

МНТЦ осуществляет целый ряд программ. Например, Программа поддержки научных проектов предусматривает сбор и изучение предложений от научно-исследовательских институтов СНГ. После получения правительственных разрешений и одобрения предложений остальными участниками соглашения о МНТЦ, такие проекты получают финансовую и материальную поддержку от Центра.

**«С момента своего образования МНТЦ предоставил российским ученым финансирование в размере почти 55 миллионов долларов, что составляет около 10% всего бюджета, выделенного государством на исследования в области окружающей среды. Эти средства используются российскими учеными для решения в сотрудничестве с зарубежными коллегами фундаментальных проблем радиационной безопасности. Значительная часть экологических проектов МНТЦ посвящена проблемам крупнейших предприятий радиационно-химической индустрии России.»**

**Академик Николай Лаверов –  
председатель Межведомственной комиссии  
по экологии при Совете безопасности РФ**

Для получения финансовой поддержки проект должен отвечать ряду критериев. Решающим фактором для принятия положительного решения является соответствие научно-исследовательского предложения целям и задачам МНТЦ. Это означает, что проект должен иметь сугубо мирную направленность с участием в нем ученых-оборонщиков и он будет служить задачам нераспространения и научной интеграции в мирных целях. В МНТЦ разработан четкий порядок подготовки и представления проектных предложений, с которыми работники Центра подробно знакомят каждого соискателя. В этой связи заместитель Исполнительного директора МНТЦ от Российской Федерации Сергей Зыков напоминает:

*«Каждый предлагаемый Центру проект проходит экспертную оценку со стороны всех участников Соглашения об МНТЦ. Однако случается, что неудачно*

*сформулированное или слабо документированное предложение, несмотря на свою бесспорную научную ценность, проигрывает менее интересному проекту только потому, что он был более убедительно преподнесен.»* Это лишний раз подчеркивает необходимость для соискателей внимательно придерживаться требований к подготовке проектных предложений, с которыми можно ознакомиться на сайте МНТЦ в Интернете [www.istc.ru](http://www.istc.ru), либо запросить их в головном офисе или филиалах Центра.

Разработанная МНТЦ Программа партнерства предоставляет широкие возможности государственным и негосударственным организациям и частным компаниям в участии в проектах МНТЦ и финансировании исследований, проводимых учеными СНГ. При этом работа с использованием инфраструктуры Центра имеет для финансирующей стороны целый ряд преимуществ, в частности выплату исполнителям проекта вознаграждения, необлагаемого налогами, а также беспошлинный ввоз необходимых для проведения исследований оборудования и материалов. Прозорливые компании, осведомленные о высочайшем уровне науки в СНГ, получают возможность вложить при помощи МНТЦ свои финансовые и материальные средства в передовые научные разработки, решить таким образом свои научные или производственные проблемы, а также разделить право собственности на результаты разработок с учеными СНГ. И все это при значительном сокращении затрат.

Тем же, кто предпочитает прямые контакты преимуществам, предоставляемым МНТЦ, Центр предлагает воспользоваться своей колоссальной базой данных об имеющихся проектах, научно-исследовательских и производственных предприятиях СНГ.

**«Без помощи МНТЦ мы вряд ли смогли бы по достоинству оценить талант ученых из ВНИИТФ и других научно-исследовательских учреждений СНГ. Программа партнерства МНТЦ представляет собой чрезвычайно полезный инструмент при заключении контрактов с учеными.»**

**Майкл Рэй (компания «Мобил Текнолоджи»  
о контракте, заключенном через МНТЦ)**

И без того впечатляющий список партнеров МНТЦ практически ежедневно пополняется новыми участниками Программы партнерства. Сегодня с Центром работают министерство энергетики США, Европейский центр ядерных исследований, НАСА, корпорация «Боинг», БАСФ, компании «Сумитомо», «Самсунг», «Доу кемикл», «Байер» и десятки других пользующихся мировым авторитетом организаций. Средства, выделяемые партнерами, в настоящее время составляют около одной шестой всех ассигнований на проекты МНТЦ.

**«Наши исследовательские группы, занятые в проектах МНТЦ, добились впечатляющего прогресса – гораздо большего, чем тот, на который можно было бы рассчитывать, работая мы порознь. Для предприятий, заинтересованных в реализации новых идей ученых из СНГ, помощь МНТЦ бесценна...»**

**Пол Фоллансби (корпорация «Дженерал  
электрик») о проекте с Уфимским институтом проблем суперпластичности металлов**

Значительное место в деятельности МНТЦ занимает учебная программа по бизнесу и менеджменту, в ходе которой специалисты Центра знакомят ученых СНГ с основными принципами коммерциализации их проектов и продвижения их на рынок. Одно из направлений этой программы имеет целью обеспечить устойчивость ученых-оборонщиков СНГ в их деятельности по проведению мирных исследований в рамках проектов МНТЦ. Для этого ученые в процессе подготовки знакомятся с имеющимися в мире деловыми и финансовыми ресурсами и обучаются принципам взаимодействия с ними, что в дальнейшем может помочь участникам проектов МНТЦ обеспечить независимую финансовую поддержку своих исследований. В программу различных семинаров и курсов включены такие вопросы, как коммерциализация технологий и защита интеллектуальной собственности, бизнес-планирование и маркетинговые исследования, источники финансирования и особенности передачи технологий, а также целый ряд других предметов, знание которых должно помочь успешной интеграции ученых СНГ на мировом рынке новых технологий. Основная часть учебных программ финансируется из бюджета МНТЦ. Однако при необходимости организации специфической подготовки в рамках отдельного проекта страны-участники соглашения выделяют дополнительные средства на проведение такого обучения.

В ряде случаев новые идеи и технологии, возникающие в результате исследовательской работы, требуются защитить путем патентования. Секретариат МНТЦ осуществляет программу патентной поддержки, заключающуюся в выделении участникам проектов из России и других стран СНГ соответствующих средств на оформление патентов. С этой целью Комиссия по патентам МНТЦ периодически рассматривает заявления на патентную поддержку, подаваемые менеджерами проектов, и определяет порядок расходования целевого бюджета, финансируемого участниками соглашения по МНТЦ.

В ходе работы над проектами ученым СНГ иногда требуется выезжать на различные международные форумы и другие мероприятия, имеющие непосредственное отношение к их специализации. Такие связанные с проектными исследованиями поездки могут финансироваться через проводимую в МНТЦ программу поддержки командировок. Средства на командировки выделяются ученым на индивидуальной основе по представлению страны-участника соглашения или по рекомендации руководителя данной программы в МНТЦ. Только в 2000 году в рамках программы поддержки командировок было спонсировано 360 индивидуальных поездок ученых и инженеров из России и других стран СНГ к своим зарубежным коллегам по проектам. Кроме того, бюджет данной программы может быть использован и для организации поездок участников проектов, требующих проведения полевых исследований.

**«Это яркий пример успешного сотрудничества ученых разных стран в исследовании такой важной проблемы, как возникновение новых вирусов и угроза, которую они представляют для животных и человека... Следует отдать должное Международному научно-техническому центру за ту своевременную поддержку, благодаря которой стала возможной организация этой экспедиции.»**

***Д-р Роберт Уэбстер (Всемирная организация здравоохранения) о российско-казахской экспедиции по изучению причин эпидемии среди каспийских тюленей в 2000 г.***

Помимо оказания помощи ученым СНГ в посещении международных форумов, МНТЦ и страны-участники соглашения регулярно организуют семинары, в ходе которых рассматриваются новые технологии и научные проблемы глобального характера, а также пути привлечения финансирования для их исследования со стороны заинтересованных организаций и предприятий. Бюджет Программы семинаров используется для покрытия командировочных расходов приглашаемых для участия в семинарах ученых из стран СНГ и на другие организационные нужды. Расписание и повестка дня семинаров утверждаются совместно членами соглашения по МНТЦ, Секретариатом МНТЦ и соответствующими организациями стран СНГ. Бюджет программы складывается из добровольных взносов правительств Европейского союза, США и Японии.

Помимо финансирования проектов и осуществления целого ряда программ, МНТЦ нередко выступает в качестве спонсора различных мероприятий, имеющих особое значение в свете усилий по нераспространению и укреплению международной безопасности, а также посвященных научному прогрессу и технологическим новинкам в мирных областях науки и техники, в которых могли бы пригодиться знания и опыт бывших разработчиков вооружений. Так, 10-я Международная конференция «Лазерная оптика – 2000», прошедшая в июне 2000 г. в Санкт-Петербурге, предоставила ученым из СНГ и их зарубежным коллегам уникальную возможность обсудить новые проекты и возможности дальнейшей совместной работы. В июле 2001 года представители МНТЦ приняли участие в международном семинаре, посвященном острейшим проблемам утилизации списанных атомных подводных лодок и проводившемся в Северодвинске. Центр выступил одним из спонсоров этого мероприятия.

**«МНТЦ явно вступил в пору зрелости. Уверенная поддержка со стороны правительственных организаций, анализ специалистов и обзор деятельности МНТЦ со стороны независимых экспертов – все говорит в пользу того, что Центр работает чрезвычайно эффективно... Мы уверены в том, что еще многие годы наши коллеги из России и других стран СНГ смогут радовать нас своими высочайшими научными результатами при непосредственном участии и эффективной поддержке со стороны МНТЦ.»**

***Роджер Кэшмор – Директор по исследованиям Европейского центра ядерных исследований***

Химия и химические технологии никогда не были обойдены вниманием военно-промышленного комплекса. И также как и в других областях российской науки, химическая отрасль объединяет значительное количество талантливых ученых, задействованных в военных исследованиях, но в то же время работающих над перспективными идеями, имеющими мирную направленность.

Направляя такие проекты в МНТЦ, российские ученые могут быть уверены, что их предложения будут са-

мым внимательным образом рассмотрены, а самые достойные непременно получают соответствующую поддержку.

Менее семи лет потребовалось Международному научно-техническому центру для того, чтобы зарекомендовать себя как самый успешный проект, открывающий новые перспективы для ученых-оборонщиков России и других стран СНГ. И самой замечательной особенностью МНТЦ является тот факт, что, не забывая

о нераспространении технологий массового поражения как одной из основных целей этой организации, сотрудники Центра рассматривают международное сотрудничество как основную созидательную составляющую своей деятельности, как единственный способ заставить громадный интеллектуальный потенциал, еще недавно нацеленный на разрушение, работать на благо как самих ученых оборонных отраслей, так и всего человечества.

**А. Г. Иванченко**

*Специалист МНТЦ по связям с общественностью*

*Тел. (095)797-60-44, факс (095)797-60-47,*

*E-mail ivanchenko@istc.ru*

---

*Мне известны интересные и важные исследования, которые не были бы проведены без помощи МНТЦ. Кроме того, подготовка и выполнение совместных проектов позволяет укрепить контакты с коллегами из других стран. Хотя название «Международный научно-технический центр», возможно, и не самое удачное из-за некоторой неконкретности, но не в названии дело — эта организация делает очень нужную работу, за которую ее следует благодарить.*

**Академик Ю. А. Золотов**

---